

DR. RICHARD GRISS
I N T E R I M / M A N A G E M E N T

KOMPETENZPROFIL: 05.2016

Dr. Griss Interim Management // Consulting
Staufenbrücke 3 b
83451 Piding
Deutschland
Tel.: +49 8651 690 268
Fax: +49 8651 690 693
Mobil: +49 171 737 0982
E-Mail: office@griss-consulting.de
Internet: www.griss-consulting.com

• FÜHREN VON UNTERNEHMEN UND GESCHÄFTSBEREICHEN

- Führen und strategisches Ausrichten von großen, globalen Unternehmensbereichen und Konzern-Tochtergesellschaften
- Aufbau und Führen von Startup-Unternehmen
- Erarbeiten von Visionen und realisierbaren Strategien für Unternehmen und Geschäftsbereiche
- Umsetzen der Visionen und Strategien in operative Planungs- und Implementierungsprozesse
- Erstellen von Mehrjahresplänen und -budgets sowie laufendes Überprüfen der Zielerreichung in Monats-, Quartals- und Jahresanalysen
- Aufspüren innovativer Geschäftsfelder und zielgerichtetes Umsetzen von F&E-Ergebnissen in Markterfolge
- Turnaround-Management unter Einsatz von Restrukturierungsmethoden zur nachhaltigen Optimierung der Wertschöpfungsprozesse
- Verantwortliches Durchführen von bzw. Beteiligen an Post Merger Integrationsprojekten unter konsequenter Einbeziehung der Belegschaft
- Erfolgreiches Aufbauen einer neuen, internationalen Business Unit zur Nr. 2 im Weltmarkt innerhalb von zwei Jahren
- Umgehen mit Politik, Wirtschaft und den Medien zur Schaffung eines positiven Unternehmensimages

• LOGISTIK

- Gestalten und Optimieren von Logistikketten

• PRODUKTION

- Führen großer werksübergreifender Produktionsbereiche
- Ständiges Neuausrichten von Produktionsbereichen auf Basis der Total Quality Management-Philosophie
- Fokussieren von Produktionsstätten nach Produktionsschwerpunkten
- Sanieren von stilllegungsbedrohten Werksstandorten
- Optimieren der Artikelanzahl bei gleichzeitigem Ausbau des Gesamtsortiments
- Durchführen von Großinvestitionen in zweistelliger Millionenhöhe unter Einsetzen eines teamorientierten Projektmanagements

• TECHNISCHE SERVICES

- Strategisches Management von Analytik-, Technischer Einkaufs-, Instandhaltungs- und Engineering-Einheiten sowie sonstigen Infrastruktureinheiten
- Konzept, Planung und Aufbau von Industrieparks in der Prozessindustrie inklusive der Dienstleistungsstrukturen
- Effizienzsteigerung in den Technischen Services
- Prozessoptimierung mit Change Management
- Gestalten und Einführen von effizienten Instandhaltungsstrategien; Projekt- und Programm-Management bei Großabstellungen/Revisionen

• KOSTENMANAGEMENT / SANIERUNG

- Erstellen von detaillierten Prozesskostenanalysen zur Schwachstellenbehebung und Kostensenkung
- Durchführen von Performance Checks zur Gestaltung und Realisierung von Operational Excellence-Konzepten
- Stringentes Management des Fixkostenblocks, insbesondere der Verwaltungsgemeinkosten
- Gestaltung und Umsetzung von ganzheitlichen Rightsizing-/Restrukturierungsansätzen

• VERKAUF / MARKETING / PRODUKTENTWICKLUNG

- Weltweites Business Development und Executive Marketing auf Top-Entscheidungsebene
- Erfolgreiches Einführen neuer Produkte im Markt
- Zusammenarbeiten mit einschlägigen Werbeagenturen, Marktforschungsinstituten und Verkaufsförderern

• PERSONALMANAGEMENT / HSEQ

- Formulieren und Implementieren von Unternehmenskulturen
- Rekrutieren, Entwickeln und Motivieren internationaler Organisationen mit weltweiter Verantwortung
- Sozialpläne und Interessenausgleich
- Führen von Tarifverhandlungen als Mitglied der Arbeitgeberkommission

- Zielgerichtetes Vorbereiten und Durchführen von Aufsichtsrats-, Beirats- und Geschäftsführungssitzungen und Ausrichten des Top-Managements auf gemeinsame Ziele
- Erfolgreiches Umgehen mit Arbeitnehmervertretungen und Gewerkschaften
- Erstellen und erfolgreiches Zertifizieren mehrerer Qualitätssicherungssysteme der DIN/ISO 9000er Reihe und Nutzen als Managementinstrument zur Restrukturierung von Unternehmen bzw. Unternehmensbereichen
- Eingehende Kenntnis der Umwelt-, Arbeits- und Anlagensicherheits-Gesetzesstrukturen und Regelwerke im internationalen Bereich
- Erstellen von Arbeitssicherheits-Strategien und Umsetzen
- Systematisches Behörden- Engineering zur Schaffung aktueller und rechtssicherer Genehmigungszustände
- Mitarbeit in Normungsgremien im Umweltbereich

• FUSIONEN UND AKQUISITIONEN

- Strategisches Vorbereiten von Akquisitionen / Fusionen und Beteiligungen
- Leiten von Akquisitionsprozessen, Durchführen von technischen
- Due Diligences
- Konzipieren und Umsetzen von Post Merger Integrations-Prozessen
- Erfahrungen als Beirats- und Aufsichtsratsmitglied

Diese Liste wird in losen Intervallen aktualisiert.

Kontaktieren Sie mich jederzeit um das aktuellste Kompetenzprofil zu erhalten.